

# 魅力あふれる業界にすることで、志ある人材の流出を食い止めたい



## 株式会社 宿屋塾

昨年7月にダイブ(東京都新宿区)の完全子会社になった宿屋塾(東京都新宿区)は、宿泊業特化型のビジネススクールとして進化を続けている。講座プログラムも多彩に増え、企業から受託して行なう研修事業も引く手あまただという。この度、取締役に就任した坂下雅行氏に、同社の取り組みや、ビジョンについてインタビューした。

### 誇りを持てる仕事にしたい

—坂下さんが宿屋塾に入社した理由、そして現在の仕事内容は。

坂下 私が宿屋塾に参加したのは2024年11月です。約30年にわたるホテルエリートとしてのキャリアでは、現場実務から始まり、総支配人、さらにはチェーンホテルの本部機能や運営会社の代表まで、ホテル業界の「川上から」ホテリエを一人でも多く増やすための一助に

「川下まで」の経験を積みたいという想いから、宿屋塾への参画を決断いたしました。私は事業全体に与り、多くのホテリエが、このような多角的な経験を得られず、キャリアを掛けられないまま業界を去る現状も見てきました。私の残り

### 【プロフィール】

1976年生まれ。県立前橋商業高校卒業。ホテル日航東京及びコンラッド東京において、いずれも開業メンバーとして従事し、主に宿泊部門の最前線を経験。2010年アゴラ・ホスピタリティーズに入社。伊豆今井浜温泉今井荘 副総支配人、野尻湖ホテル エルボスコ 総支配人などを歴任、数々のリブランドとグループ内のシェアサービス構築を経験した。マーケティング企画部門の責任者を経て、2014年より人材育成における幹部候補に対する文化形成プログラムを主導し、組織内での価値観の浸透や、幹部候補者の意識改革を促す成果を上げる。2021年よりサヴィーコレクティブ ヴァイス・プレジデント・オペレーションブランド、京都のホテル運営会社の代表などを経て、2024年11月より現職。



株式会社宿屋塾 取締役 エグゼクティブディレクター

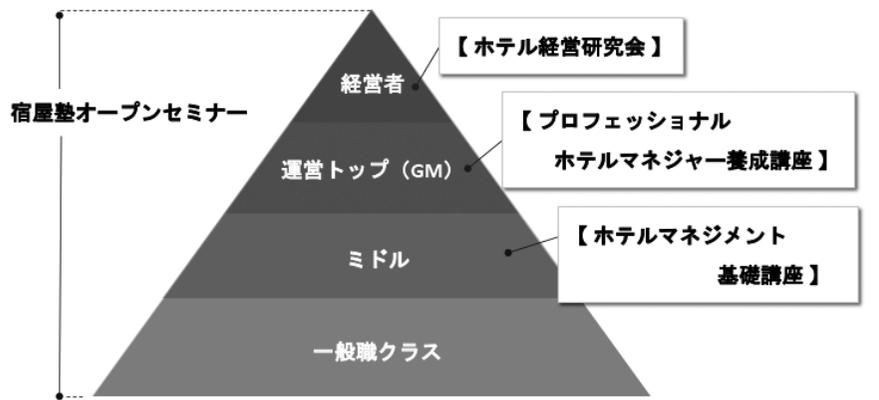
坂下雅行氏

### プレーヤーとマネジャーの技能は別物

—ホテリエがマネジメントを学ぶ必要性をどう考えているか。  
坂下 ホテリエが将来のキャリアを見据える上で障壁となるのが、ビジネスリテラシーの欠落です。若いうちにプレーヤーとしてのスキルアップに偏重し、ビジネスやマネジメントの学習機会を得にく

いからです。これは、優秀なスポーツ選手が選手としての技能とマネジメントとしての技能の差を深く理解しないまま、急にチームの舵取りを任せられるのと同じ構造です。プレーヤーとしての技能と、

### レイヤーに応じた育成プログラム



強みです。ホテリエである自分を誇れ、人生を愛せる業界へ。将来ビジョンをどう考えているか。坂下 宿屋塾が掲げるビジョン「ホテリエである自分を誇れ、人生を愛せる業界へ」を達成することこそが、宿泊業界の目指すべき

#### 求人募集

(株)宿屋塾は、業務拡大に伴い正社員を募集しています。ご興味のある方は、QRコードからご連絡ください。

## ホテリエである自分を誇れ、人生を愛せる業界へ

### マネジメントの基礎固め

#### ホテルマネジメント基礎講座



2月5日スタート 全8回  
受講費 12万円 (税別)

現場での経験を積み、リーダーとしての役割を担い始めた方が、自らの経験を整理し、次のキャリアステージへ進むための基礎を体系的に学ぶプログラムです。



### 運営リーダーの育成

#### プロフェッショナルホテルマネジャー養成講座



第15期 4月25日スタート 全17回  
受講費 53万円 (税別) (1月中旬募集開始予定)

日本に足りないのは、プロフェッショナルホテルサービスマンではなくプロフェッショナルホテルビジネスマンです。



### 強い経営を学ぶ宿経営者コミュニティ

#### ホテル経営研究会



2026年度 入会受付中  
年会費 30万円 (税別) (入会前の見学可能)

「健全経営を続けられる強いホテル・旅館経営者に必要な要素はなにか？」この「問い」を共に考えるメンバー、研究会員を募集します。



## 宿泊業に特化したビジネススクール「宿屋塾」がお届けする3つの講座 2026年講座順次募集開始!



株式会社 宿屋塾

EMAIL : info@yadoyajuku.com

〒160-0022 東京都新宿区新宿2-1-12 PMO 新宿御苑前3F